

Living Lab  
Regio Foodvalley  
Circularair

# JAARVERSLAG 2022

# Ambities en speerpunten 2022

## Voorwoord

**Wim Werkman**

Voorzitter Versnellingskamer



Beste founders, partners en andere betrokkenen,

Het jaar 2022 was een jaar met een dubbele agenda: dubbel zo druk en dubbel zo belangrijk. We hebben ons allereerste gefocust op de activiteiten rondom circulariteit. Dat is immers ons bestaansrecht! Mooie bijeenkomsten, werkplaatsen op thema's, projecten en verbindingen. Met telkens als doel de circulaire economie aan te jagen, te ondersteunen en ondernemers, onderwijs en overheid bij elkaar te brengen. Maar daarnaast hebben we ook het vierjarig programma Living Lab Circulair 2019-2022 afgerond en een nieuwe programmaperiode voorbereid. Dat afronden hebben we o.a. gedaan met een evaluatie, met input van onze partners op de resultaten en gewenste continuering. En op 1 december hebben we tijdens een Captains Diner feestelijk alle founders en partners in het zonnetje gezet en met elkaar afgesproken een vervolg aan het Living Lab Circulair te geven. Inmiddels is 9 februari 2023 dit programma officieel van start gegaan tijdens een kick-off bijeenkomst.

We zijn trots op de resultaten en alle inzet van het Living Lab Circulair en haar partners in 2022. De circulaire economie krijgt steeds meer snelheid en we merken dat bewustwording, belangstelling en beweging hand in hand gaan. Het is onontkoombaar dat bedrijven meegaan in de verandering naar de circulaire economie willen ze een licence to operate hebben, hun klanten en ketenpartners bedienen en omgaan met grondstoftekorten en prijsstijgen. Een economisch haalbare en zelfs winstgevende business case voor circulaire bedrijfsvoering is niet alleen mogelijk, maar leidt ook tot toekomstbestendige bedrijven en waarde voor de regio. Er is zeker nog veel te winnen: meer bedrijven actief, meer concrete doelstellingen en acties, meer toepassing van circulariteit in onderwijs en ondernemerschap. We zijn op weg om circulair het nieuwe normaal te maken – praktisch, radicaal en door samenwerking!

In dit jaarverslag vindt u een verantwoording van de activiteiten, resultaten en financiële jaarcijfers van 2022 en ook de doelstellingen voor 2023. Voor het totale programmaplan voor de periode 2023-2026 verwijzen we u naar de website, daar vindt u ook altijd het laatste nieuws, hoe u partner kunt worden en welke bijeenkomsten er de komende tijd zijn. Doet u mee om samen sneller circulair te worden?! U bevindt zich in een goed gezelschap.

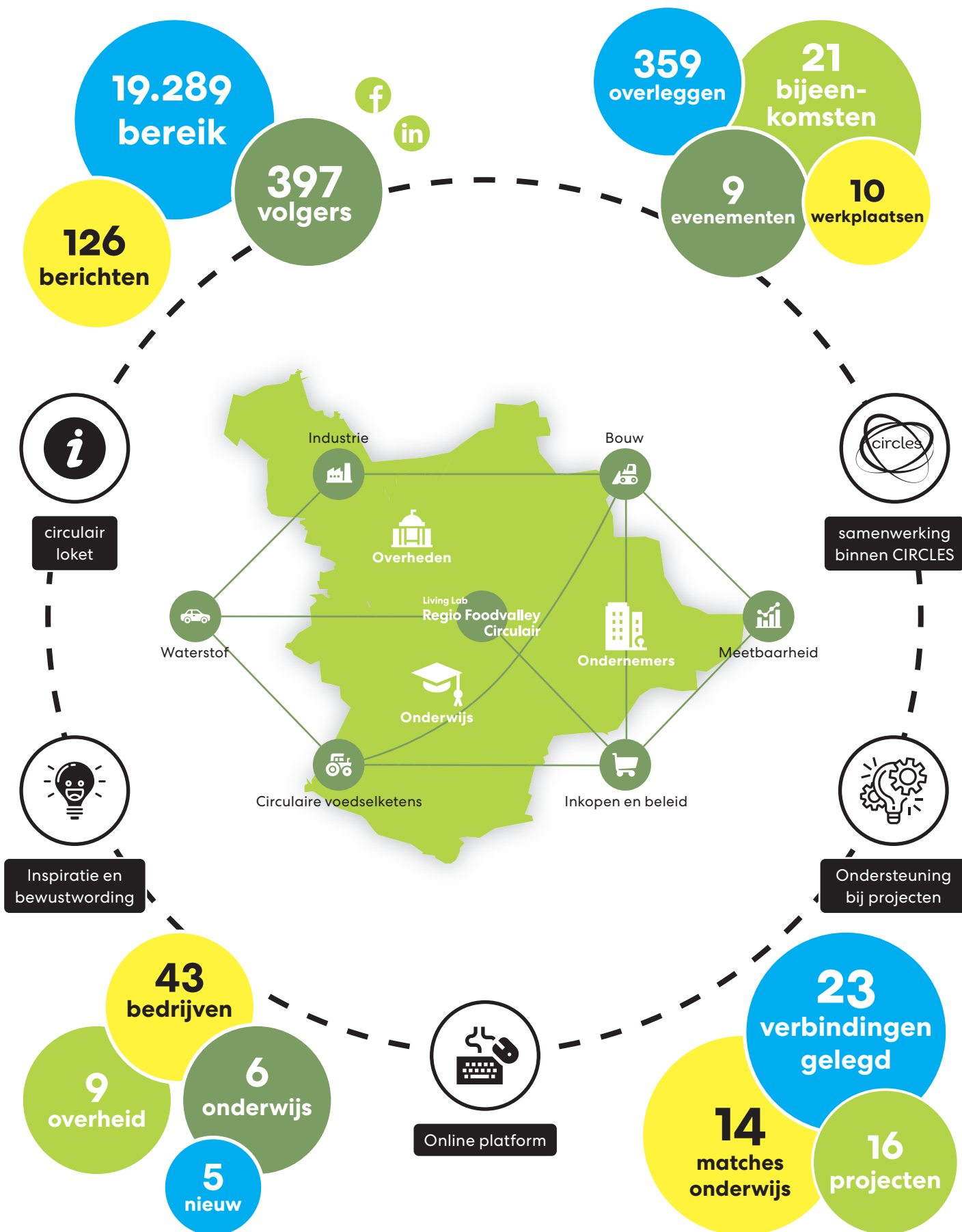
*Wim Werkman*

## Ambitie Living Lab

De partners willen door samenwerking de transitie naar een circulaire economie versnellen door de strategische doelen:

1. Duurzamer gebruik van grondstoffen
2. Meer concurrerend vermogen
3. Regio Foodvalley als innovatieve kennisregio voor de circulaire economie

# Living Lab 2022 in cijfers



# Founders en partners 2022

## Founders



## Partners



# Activiteiten 2022

## Inspiratie en voorbeelden

- ✓ Website en maandelijkse nieuwsbrief.
- ✓ Artikelen in Groei en thematische nieuwsbrieven.
- ✓ Artikelen in Vallei Business Magazine.



## Werkplaatsen

- ✓ 1x bijeenkomst van Werkplaats Bouw/ Cirkelstad Veenendaal.
- ✓ 1x bijeenkomst Werkplaats Industrie.
- ✓ 2 pilots binnen Werkplaats Meetbaarheid van Circulariteit.
- ✓ 3x bijeenkomst Werkplaats Voedselverspilling.
- ✓ 4x bijeenkomst Werkplaats Waterstof.
- ✓ 1x kennisdeling inkopen voor gemeenten.



## Onderzoek en onderwijs projecten

- ✓ 2x project binnen de Academic Consultancy Training (WUR).
- ✓ 2x begeleiding studenten bedrijfskunde (CHE).
- ✓ 1x onderzoek door studenten van de Hogeschool Arnhem-Nijmegen.
- ✓ 3x afstudeerstage vanuit WUR.
- ✓ 1x afstudeerstage vanuit Hogeschool Amsterdam.
- ✓ 1x afstudeerstage vanuit Universiteit Utrecht.
- ✓ Inzet studenten van Rijn IJssel vakcollege bij Captains Diner.
- ✓ Afstudeeropdracht rondom werkplaats circulaire voedselketens.
- ✓ Partner in aanvraag City Deal Kennismaken van CHE en WUR.
- ✓ Project 'stop Voedselverspilling' met 6 Technasia.
- ✓ Bijeenkomst CHE met lectoren.
- ✓ 3x workshops Floriade rondom verspilling voor VO en MBO.



# Activiteiten 2022

## Projecten en samenwerkingen

- ✓ 5 nieuwe partners toegetreden.
- ✓ Samenwerking in CIRCLES (regio's en organisaties in Gelderland en Overijssel) en Circulair Midden Nederland (Groene Hart – Utrecht – Regio Foodvalley).
- ✓ Hulp bieden bij het zoeken naar financiering voor bedrijven en projecten.
- ✓ Ontwikkeling menukaart rondom voedselverspilling voor de horeca.
- ✓ Opzetten van symbiosetrack om uitwisseling reststromen op bedrijventerreinen te verzilveren.
- ✓ Opschaling GreenSide notitieboekjes i.s.m. sociale werkplaats 'Ons Bedrijf' in Barneveld.
- ✓ Projectenkaart Waterstof en verkenning potentie voor vulpunten in de regio.
- ✓ Pilot van de circulaire bedrijfsscan bij 2 bedrijven uitgevoerd.
- ✓ Activiteiten gericht op verduurzaming bedrijventerreinen, energietransitie en toekomstbestendige bedrijfsvoering.



## Ontmoetingen

- ✓ 100 month to change bijeenkomst met filmvertoning en innovatie-meetup 21 april.
- ✓ Ontwerpsessies voor nieuwe programmaperiode 16 mei.
- ✓ 3x bijeenkomst met aangesloten onderwijsinstellingen.
- ✓ Bijeenkomst Circulaire Raad 9 juni.
- ✓ Regio-toer circulaire bedrijven tijdens Foodvalley Days 10 juni
- ✓ Expertsessie Kleinschalige toepassingen van waterstof bij (agrarische) industrie 6 september.
- ✓ Verpillingsvrije week met activiteiten en o.a. finale van Technasiumwedstrijd 'stop voedselverspilling' 12 - 18 september.
- ✓ Bijeenkomst Floriade 3 oktober.
- ✓ 2x Economic Board themabijeenkomst.
- ✓ Congres BouwCirculair in Veenendaal met voorbeelden van werkplaats Bouw 12 oktober.
- ✓ Innovatieprijs Regio Foodvalley 19 oktober.
- ✓ Presentatie Regiocommissie over circulaire economie 16 november.
- ✓ Captains Dinner 1 december.



# Hoogtepunten 2022



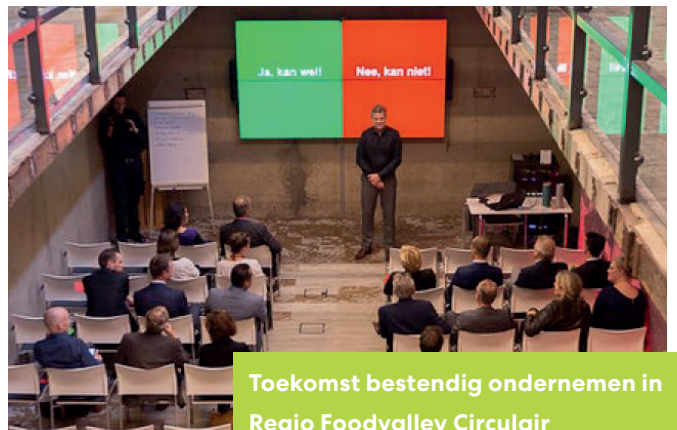
**Succesvolle verbinding  
Ondernemer-onderwijs zorgt voor  
een heerlijk Captains Dinner**



**Meet & greet op de Floriade**



**HBO-challenge Zero Food Waste:  
lancering door heel Nederland!**



**Toekomst bestendig ondernemen in  
Regio Foodvalley Circulair**



**Excursie en werkplaats waterstof  
bij Toyota Materials Handling**



**Technasium leerlingen pakken de  
handschoen op: Stop Voedselverspilling!**



**Bijeenkomst rondom circulaire innovatie**



**No Palm Ingredients wint  
Innovatieprijs Regio Foodvalley 2022**

# Financieel resultaat 2022

Het Living Lab Regio Foodvalley Circulair is een gelijkwaardige samenwerking tussen partners uit bedrijfsleven, onderwijsinstellingen en overheden waarbij financiële verplichtingen en doelstellingen in de samenwerkingsovereenkomst onderling zijn vastgelegd. In onderstaande overzichten laten we zien hoe inkomsten en uitgaven in 2022 zijn verdeeld. We bedanken al onze founders en partners hartelijk voor hun bijdragen en zetten ons in om de doelstellingen te realiseren.

Inkomsten	Begroting	Realisatie	Saldo
Ondernemers	€ 75.500	€ 66.500	- € 9.000
Onderwijsinstellingen	€ 16.500	€ 16.500	€ 0
Overheden	€ 145.000	€ 120.000	- € 25.000
Overig	€ 50.000	€ 92.000	€ 42.000
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 287.000</b>	<b>€ 295.000</b>	<b>€ 8.000</b>

Uitgaven	Begroting	Realisatie	Saldo
Programmamanagement	€ 74.900	€ 36.008	- € 38.892
Werkplaatsen	€ 115.000	€ 134.379	€ 19.379
Circulair loket	€ 30.000	€ 22.275	- € 7.725
Inspiratie	€ 27.500	€ 27.082	- € 418
Communicatie	€ 32.500	€ 32.121	- € 379
Overig & onvoorzien	€ 7.500	€ 15.463	€ 7.963
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 287.400</b>	<b>€ 267.326</b>	<b>- € 20.074</b>

<b>Totaal</b>	<b>- € 400</b>	<b>€ 27.674</b>	
---------------	----------------	-----------------	--

- Als juridische en financiële entiteit treedt de Regio Foodvalley op, dit is een Gemeenschappelijke Regeling van acht gemeenten. De financiële administratie loopt via de gemeente Ede. Het resultaat betreft de daadwerkelijke inkomsten en uitgaven van het Living Lab die in de boekhouding per 1 januari 2023 zijn geregistreerd.





### Toelichting op inkomsten

In 2022 is in totaal € 295.000,- aan inkomsten gerealiseerd, dat is € 8.000,- meer dan begroot. De lagere inkomsten bij de post overheid is te verklaren door een deel van de subsidie van de provincie Gelderland, die pas na vaststelling in 2023 wordt uitgekeerd. De lagere inkomsten bij de post bedrijven is te verklaren door mutaties in het aantal partnerbedrijven. De fors hogere post overig heeft te maken met de bijdrage vanuit de MKB-deal: er was een onderschrijving van deze (separate) financiering in 2021 die in 2022 is ingehaald.

### Toelichting op uitgaven

In 2021 is totaal € 267.326,- uitgegeven, circa € 20.000,- minder dan begroot. Het grootste verschil komt door de nieuwe constructie van de inhuur van de programmamanager die vanaf 1 april niet meer extern maar via de Regio Foodvalley loopt.

### Toelichting op jaarresultaat en balans

De inkomsten en uitgaven leiden tot een positief resultaat van € 27.674,-. Met het saldo dat al op de rekening stond per januari 2022 komt het saldo op de balans eind 2022 op € 38.048,-.



# Begroting 2023

De begroting over 2023 is anders dan voorgaande jaren, aangezien er een nieuwe programmaperiode begonnen is en de activiteiten en verdeling opnieuw zijn bepaald. Daarbij zijn ook bestaande en nieuwe partners (opnieuw) toegetreden en dit levert uiteraard verschuivingen op aan de inkomstenkant. U kunt meer toelichting vinden in het programmaplan van het Living Lab Regio Foodvalley Circulair 2023-2026 dat u via de website kunt downloaden.

Inkomstenbron	Stand van zaken dd 4 mei 2023
Ondernemers	€ 51.500
Onderwijsinstellingen	€ 12.500
Overheden	€ 160.000
Overig	€ 88.045
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 312.045</b>

Uitgaven	Bedrag
Agendastellend zijn	€ 38.000
Projecten uitvoeren	€ 29.000
Netwerk versterken en aanjagen	€ 168.000
Radicaal normaal (randvoorwaarden en implementatie)	€ 11.000
Organisatie en programmamanagement	€ 65.480
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 311.480</b>

<b>Totaal</b>	<b>€ 565</b>
---------------	--------------

# Nieuw programma 2023-2026

## Onze missie

Living Lab Regio Foodvalley Circulair is hét netwerk in de Regio Foodvalley dat leidend is in de transitie naar een circulaire samenleving.

## Hoe?

We zetten in op 4 pijlers en daarbij behorende activiteiten.



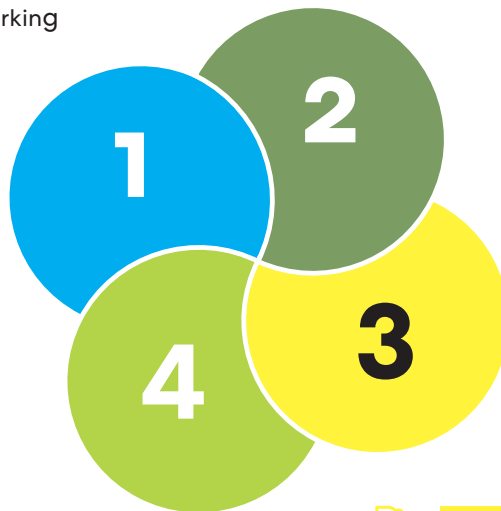
### 1. Agenda stellend zijn

- Visievorming
- Proactief op kernthema's
- Betrokken bij relevante ontwikkelingen
- Circulaire ontwerpprincipes
- Bovenregionale samenwerking



### 2. Projecten uitvoeren

- Vooraf vastgestelde thema's
- Nieuwe thema / projecten kiezen
- Welke rol neemt Living Lab?
- Experimenten en implementeren
- Inspiratie



### 4. Radicaal normaal

- Initiëren vanuit circulaire principes
- Circulair aanbesteden
- Loket en verbindingskracht
- Doorvertalen vraagstukken en knelpunten naar gemeentes, provincies en rijksoverheid
- Gericht op implementeren en barrières doorbreken



### 3. Netwerk versterken en aanjagen

- Huidig netwerk vergroten
- Activeren ondernemers
- Uitwisselen kennis en ervaring circulaire economie
- Masterclass
- Bedrijfsscan
- Koplopers
- Grote rol voor onderwijs

## Waar willen we eind 2023 staan?


- We brengen circulaire economie in bij ontwikkelingen in de regio onder de aandacht. We werken gezamenlijke visies uit, binnen en buiten Regio Foodvalley. Issues van onze partners komen hoog op de agenda.
- Studenten en onderzoekers worden gematcht met vragen van ondernemers en relevante vragen uit Regio Foodvalley. Er zijn ketenprojecten op gang gekomen, ondersteund en een stap verder geholpen. Zowel koplopers als peletonbedrijven zijn actief bezig met circulaire economie ontwikkelingen.
- Het netwerk van het Living Lab Circulair is groter en hechter, er worden concrete instrumenten ingezet en bedrijven, onderwijs en overheid worden apart en gezamenlijk benaderd en geïnspireerd, geactiveerd en gesteund.
- Partners uit bedrijven, overheid en onderwijs zijn actief aan de slag met implementatie van circulaire economie in hun eigen praktijk. Het Living Lab Circulair ondersteunt en leert met het netwerk hoe dit gaat en pakt knelpunten aan.
- De organisatie van het Living Lab Circulair (incl. governance, financiering en samenwerkingen) is professioneel en staat ten dienste van de doelstellingen, de partners en uitvoering van de activiteiten.

Wilt u onze specifieke KPI's voor 2023 inzien of meer informatie over de plannen en ambities? Neemt u dan contact met ons op.

## Contact

regiofoodvalleycirculair.nl

Carolien Huisman, programmamanager

 06 52 46 45 92

 carolien@regiofoodvalleycirculair.nl

